
 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 1 de 9

SILABO

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Programa	: Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Gerencia de la Construcción
1.2. Código	: GC-201
1.3. Asignatura	: Gerencia de Proyectos de Construcción
1.4. Ciclo	: II
1.5. Sección	: A
1.6. Semestre Académico	: 2020-I
1.7. Créditos	: 05 (cinco)
1.8. Docente Responsable	: Ing° Civil Alfonso Núñez, Lic Adm, MBA, MSc, LIMC®, PMP®
1.9. E-mail	: alphone50@gmail.com
1.10. Skype	: alphone50

II. RESUMEN DEL CURSO

Aplicar los procesos de la Gestión de Proyectos siguiendo las buenas prácticas de “La Guía del PMBOK® y la Extensión para la Construcción”.

En este contexto, el curso busca satisfacer los requerimientos que plantea la aplicación práctica de los procesos de la Gestión de Proyectos de Construcción a diversos tipos de proyectos, con especial énfasis en la planificación y control de proyectos de ingeniería y construcción.

El alumno aprenderá lo esencial sobre la dirección de proyectos, como planear, ejecutar, controlar y completar proyectos.



El desarrollo del curso implica dotar al participante de conocimientos prácticos para dirigir proyectos de construcción bajo estándares internacionales.

III. SUMILLA

El curso provee una visión fundamental y amplia de las actividades del gerente de proyectos y proporciona al participante los conocimientos y herramientas y técnicas necesarias para dirigir proyectos de construcción.

Se desarrollará en cinco (05) semanas y los temas serán: Introducción y Entorno de la Gestión de Proyectos; Marco conceptual y grupo de procesos de Inicio de la Gestión de Proyectos; Grupo de procesos de Planificación de la Gestión de Proyectos; Grupo de procesos de Ejecución y Seguimiento y Control de la Gestión de Proyectos; Grupo de procesos de cierre e Integración de la Gestión de Proyectos y habilidades interpersonales.

IV. COMPETENCIA / OBJETIVO GENERAL DEL CURSO

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 2 de 9

Al finalizar el curso el participante aplicará los lineamientos, técnicas y herramientas de acuerdo a la guía del PMBOK® 6ta edición, lo cual permitirá los logros de los objetivos organizacionales.

Para lograr este objetivo se verán los siguientes puntos:

- Ubicarnos en el entorno de la gestión de los proyectos actualmente en el mercado
- Obtener los lineamientos básicos de la gestión de proyectos en base a un modelo de gestión internacional como es la compartida por el Project Management Institute PMI®.
- Aplicar por medio de talleres algunos de los conocimientos impartidos por el modelo de gestión estudiado.
- Probar sus conocimientos teórico-prácticos en pruebas tipo de certificación para ser un potencial PMP® (Project Management Professional)

• **METODOLOGIA**

El curso exige la preparación por parte de los participantes, para ello se recomiendan libros referenciales en la bibliografía, los mismos que pueden ser mejorados por los participantes, así como también se entregan lecturas a los participantes de manera progresiva durante el desarrollo de la asignatura

Las sesiones se desarrollarán durante cinco (05) semanas de forma virtual, en la modalidad síncrona y asíncrona, los sábados y domingos y están diseñadas de manera que sean teóricas y prácticas, para lo cual se realizarán talleres grupales para ir desarrollando un trabajo final integrador de manera progresiva sesión por sesión de tal manera que al final de la asignatura deberá ser sustentada de manera magistral para poder aprobar esta asignatura.

Cabe señalar que la asistencia y participación en cada sesión será valorada para la ponderación de la evaluación final de esta asignatura.



• **PROGRAMA ANALÍTICO**

.1. PRIMERA SEMANA:

- .1.1. Fechas: sábado 20/06/2020 y domingo 21/06/2020
- .1.2. Competencia específica: Comprensión del Entorno de la Gerencia de Proyectos
- .1.3. Contenidos/ Actividades

Sábado 20 de junio 2020

Contenido	Actividad Síncrona / Actividad Asíncrona	Tiempo
Semana 01a: Introducción a la Gestión de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • El valor del Negocio. • La industria de la Dirección de Proyectos. 	2 horas

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 3 de 9

	<ul style="list-style-type: none"> Fundamentos de la Dirección de Proyectos y Entorno de la Industria Mundial. Aplicaciones de la gestión de proyectos en el entorno nacional. 	
Semana 01b: Entorno de la Gestión de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Modelos de gestión de Proyectos, PMBOK®, Extensión para construcción, Prince2, Iso 21500, IPMA, IPA Inc®, entre otros. PMO, OPM3®, Gestión de Proyectos, Gestión de Programas Implementaciones de Mejores Prácticas y PMO. 	2 horas
Semana 01c: Marco Conceptual de la Gestión de Proyectos (PMBOK®)	<ul style="list-style-type: none"> Ciclo de vida y Estructuras de la Organización. Grupo de Procesos de la Gestión de Proyectos. Áreas de conocimientos de la gestión de proyectos. 	1 hora
Semana 01d: Gestionando el Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto Identificar y Analizar los Interesados. 	2 horas 30 minutos

Domingo 21 de junio 2020

Contenido	Actividad Asincrónica (100%)	Tiempo
Semana 01e: Trabajo Práctico	1. Video: Muelle sur 2. Elaborar el Acta de Constitución del Proyecto. 3. Elaborar la Matriz de Identificación y Análisis de Interesados.	5 horas 50 minutos

.1.4. Bibliografía Básica

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016

Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.

La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.

Dale Phillips, MBA, PMP® (2010). Mejorar las decisiones como Director de Proyectos. Centro de Conocimiento del PMI® www.PMI.org/latam.



Ángel Águeda Barrero (2010). Guía del PMBOK®: 2008 4 Edición vs Prince2: 2009 5 Edición.

.2. SEGUNDA SEMANA:

.2.1. Fechas: sábado 27/06/2020 y domingo 28/06/2020

.2.2. Competencia específica: Trabajo en Equipo e iniciar un proyecto

.2.3. Contenidos/Actividades

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 4 de 9

Sábado 27 de junio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 02a: Retroalimentación Trabajo Práctico	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y retroalimentación del video: Muelle Sur. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 01. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 02. 	2 horas
Semana 02b: Gestionando el Grupo de Procesos de la Planificación del Proyectos (Parte I)	<ul style="list-style-type: none"> • Plan para la dirección del proyecto, sistema de gestión de control de cambios, sistema de gestión de la configuración, sistema de información de gestión de proyectos. • Plan de gestión del alcance, planificar el alcance, recopilar requisitos, definir el alcance, crear la EDT. • Plan de gestión del cronograma, planificar el cronograma, definir actividades, secuenciar actividades, estimar duración de las actividades, desarrollar el cronograma. • Plan de gestión de costos, planificar los costos, estimar los costos y determinar el presupuesto. 	5 horas 30 minutos

Domingo 28 de junio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 03c: Trabajo Práctico	<ol style="list-style-type: none"> 4. Elaborar un sistema de gestión de control de cambios. 5. Elaborar el plan de gestión de requisitos. 6. Elaborar la EDT. 7. Elaborar un cronograma. 8. Elaborar los costos, presupuesto y la curva "S" 	5 horas 50 minutos

.2.4. Bibliografía Básica

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016

Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.



La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.

César A. Portillo, PMP® (2010). Dirigir efectivamente el alcance de un proyecto. Centro de Conocimiento del PMI®, www.PMI.org/latam.

Vladislav Krasnov, PMP® (2010). El ciclo de vida de proyectos de consultoría de negocios, www.PMI.org/latam.

.3. TERCERA SEMANA:

.3.1. Fechas: sábado 04/07/2020 y domingo 05/07/2020

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 5 de 9

.3.2. Competencia específica: Comprensión y Análisis de la Planificación de un Proyecto

.3.3. Contenidos/Actividades

Sábado 4 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 03a: Retroalimentación Trabajo Práctico	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 04. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 05. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 06. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 07. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 08. 	2 horas
Semana 03b: Gestionando el Grupo de Procesos de la Planificación del Proyectos (Parte II)	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de gestión de calidad, planificar la calidad • Plan de gestión de recursos, planificar los recursos, estimar los recursos. • Plan de gestión de comunicaciones, planificar las comunicaciones. • Plan de gestión de riesgos, planificar los riesgos, identificar los riesgos, realizar análisis cualitativo de riesgos, realizar análisis cuantitativo de riesgos, planificar la respuesta a los riesgos. • Plan de gestión de las adquisiciones, planificar las adquisiciones. • Plan de gestión de interesados, planificar el involucramiento de los interesados. • Plan de gestión de la SSI-SO. • Plan de gestión de MA, DDHH, RSC. • Plan de gestión financiera. • Plan de gestión de reclamos. 	5 horas 30 minutos



Domingo 5 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 03c: Trabajo Práctico	9. Elaborar la lista de control de calidad y el plan aseguramiento de calidad. 10. Elaborar el organigrama, matriz RAM, matriz recursos. 11. Elaborar matriz de comunicaciones.	5 horas 50 minutos

.3.4. Bibliografía Básica

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016

Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 6 de 9

La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.

Jarno Marchetto, MsC, PMP® (2010). ¿Es bueno ser Director de Proyectos y Gerente Funcional a la vez?, www.PMI.org/latam.



Shobhit Shrotriya, PMP® (2009). Impacto de la calidad en la dirección de proyectos—con Six Sigma, www.PMI.org/latam.

.4. CUARTA SEMANA:

- .4.1. Fechas: sábado 11/07/2020 y domingo 12/07/2020
- .4.2. Competencia específica: Comprensión y Análisis de la Ejecución, Seguimiento y Control de un Proyecto
- .4.3. Contenidos/Actividades

Sábado 11 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 04a: Retroalimentación Trabajo Práctico	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 09. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 10. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 11. 	2 horas
Semana 04b: Gestionando el Grupo de Procesos de la Ejecución del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Dirigir y gestionar el proyecto, gestionar el conocimiento del proyecto. • Gestionar la calidad. • Adquirir el equipo del proyecto, desarrollar el equipo del proyecto y gestionar el equipo del proyecto. • Gestionar las comunicaciones. • Efectuar las adquisiciones. • Gestionar el involucramiento de los interesados. • Realizar aseguramiento de la SSI-SO. • Realizar aseguramiento del MA, DDHH, RSC. 	2 horas
Semana 04c: Gestionando el Grupo de Procesos del Seguimiento y Control del Proyecto (I)	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorear y controlar el trabajo del proyecto, realizar el control integrado de cambios. • Validar el alcance y controlar el alcance. • Controlar el cronograma. • Controlar los costos. • Controlar la calidad. • Controlar los recursos. • Monitorear las comunicaciones. 	3 horas 30 minutos

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 7 de 9

Domingo 12 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 03c: Trabajo Prácti	12. Elaborar matriz de riesgos. 13. Elaborar la EDT de las adquisiciones. 14. Elaborar plan de SSI-SO y MA.	5 horas 50 minutos

.4.4. Bibliografía Básica

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016

Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.

La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.

Peter Leung, PMP® (2010). Factores críticos de éxito para comunicarse en proyectos globales, www.PMI.org/latam.

Jia Guangshe, Cao Li, Chen Jianguo, Tang Kewei, y Xue Xiangdong (2008). Desarrollo y seguimiento del esquema del cronograma total del proyecto de construcción de tres aeropuertos en China, www.PMI.org/latam.

Remi St-Martin, PMP®, y David Fannon, PMP®, (2010). Gestión del Valor Ganado del Trabajo en Curso, www.PMI.org/latam.

Diego Navarro (2007). Seguimiento de proyectos con el Análisis del Valor Ganado.

.5. QUINTA SEMANA:



.5.1. Fechas: sábado 18/07/2020 y domingo 19/07/2020

.5.2. Competencia específica: Comprensión y Análisis del Seguimiento y Control de un Proyecto, del Cierre del Proyecto

.5.3. Contenidos/Contenidos

Sábado 18 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 05a: Retroalimentación Trabajo Práctico	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 12. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 13. • Presentación y retroalimentación del Trabajo Práctico 14. 	2 horas
Semana 05b: Gestionando el Grupo de Procesos de la Ejecución del Proyecto (II)	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorear los riesgos. • Controlar las adquisiciones. • Gestionar el involucramiento de los interesados • Realizar control de la SSI-SO. • Realizar control del MA, DDH, RSC. 	4 horas 30 minutos

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 8 de 9

	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar control financiero. • Prevención de reclamos. 	
Semana 05c: Gestionando el Grupo de Procesos del Cierre del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Cerrar el proyecto o la fase. • Cierre del equipo de trabajo. • Realizar la administración financiera y registros. • Resolución de reclamos. 	1 hora

Domingo 19 de julio 2020

Contenido	Actividad Sincrónica / Actividad Asincrónica	Tiempo
Semana 05d: Sustentación final de trabajos	15. Presentación y retroalimentación de los trabajos finales.	5 horas 50 minutos

.5.4. Bibliografía Básica

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016

Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.

La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.

Mario Hernández (2007). Administración de Proyectos de Software PMI - Cierre de Proyectos.

Teresa James, PMP® (2010). Análisis de riesgos fácil. www.PMI.org/latam.

Eri Swager, PMP® (2010). La dirección de proyectos no es solo para grandes compañías www.PMI.org/latam.

• **EVALUACIÓN**

Para la calificación final se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

Participación en clase	20 %
Trabajos Prácticos	30 %
Exposición Final	50 %



La evaluación será el resultado del promedio ponderado de los criterios arriba señalados.

• **FUENTES BIBLIOGRÁFICAS**

- Francisco Gonzales; “Manual para una eficiente dirección de proyectos y obras”, 5° Edición, Madrid; 2002

- Frank Harris y Ronald McCaffer; “Construction Management – Manual de gestión de proyectos y dirección de obras”, 1° Edición, Barcelona; 1999

- Alfredo Serpell; “Administración de operaciones de construcción”, 2° Edición, México, 2002

 Universidad Privada de Tacna	PROCESO DE FORMACIÓN Procedimiento de Desarrollo de la Actividad Académica SILABO	 Escuela de Postgrado
Codificación R-EP-17	Versión 1.0	Página 9 de 9

- Rodolfo M. Duran; “Logística en Construcción”; 1° Edición, Perú, 2008
- Eliyahu M. Goldratt; “La meta” 7° Edición, México; 1999
- Eliyahu M. Goldratt; “La carrera” 6° Edición, México; 2002
- Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) Sexta Edición, 2016
- La Guía del PMBOK® Extensión para la Construcción, Tercera Edición, 2016.
- Pablo Lledó, Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento. 6ta ed. – USA, 2017.
- Rodríguez Castillejo, W. Gerencia de Construcción. Editorial Macro. Lima. Perú; 2006.